

Số: 670/NQ - HĐQT

Thái Nguyên, ngày 04 tháng 10 năm 2017

**NGHỊ QUYẾT CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CP VẬT TƯ NÔNG NGHIỆP THÁI NGUYÊN**
Về một số nhiệm vụ và giải pháp phát triển mặt hàng giống cây lương thực.

Từ năm 2015 Hội đồng quản trị Công ty đã thống nhất đưa mặt hàng giống cây lương thực vào chỉ tiêu kế hoạch SXKD chính do Công ty cung ứng, qua ba năm thực hiện Công ty đã cơ bản đáp ứng được nhu cầu tiêu thụ mặt hàng giống cây trồng cho các Chi nhánh trực thuộc, khai thác được lợi thế sẵn có của đơn vị, thị phần từng bước được mở rộng; tuy nhiên bên cạnh những kết quả đã đạt được vẫn còn những hạn chế như chủng loại hàng hóa còn chưa phong phú, đa dạng; chưa chủ động trong khâu tiếp nhận và cung ứng do không có kho chứa và không có cán bộ phụ trách trực tiếp nên còn phụ thuộc vào nhà sản xuất và phân phối; chưa khai thác được những mặt hàng độc quyền làm giảm sức cạnh tranh của đơn vị.

Để phát huy những mặt đã đạt được, khắc phục những khó khăn, hạn chế phần đầu hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch mặt hàng giống cây lương thực hàng năm. Ngày 02/10/2017 HĐQT Công ty đã họp bàn, thảo luận và đi đến thống nhất thông qua một số nhiệm vụ và giải pháp phát triển mặt hàng giống cây trồng như sau:

I. Mục tiêu tổng quát:

Đáp ứng đầy đủ nhu cầu đối với mặt hàng giống cây trồng cho các Chi nhánh trực thuộc và bộ phận thị trường của Công ty; chủ động về hàng hóa; tập trung khai thác các mặt hàng có lợi thế nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của đơn vị; khai thác tối đa mạng lưới bán hàng của đơn vị; hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch hàng năm đề ra; tạo thêm việc làm, thu nhập cho người lao động và đóng góp vào lợi nhuận chung của doanh nghiệp.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm và giải pháp chủ yếu:

1. Mặt hàng giống cây trồng do Công ty triển khai kinh doanh cung ứng tập trung nhằm phát huy tối đa lợi thế về thương hiệu, tiền vốn, kho tàng, phương tiện vận chuyển và mạng lưới cửa hàng bán lẻ của Công ty.
2. Ngoài những nhóm giống truyền thống cần tập trung khai thác từ một đến hai nhóm giống mới, được nhà sản xuất cho phân phối độc quyền trên địa bàn để nâng cao khả năng cạnh tranh và lợi nhuận cho doanh nghiệp.
3. Phòng KHTT bố trí cán bộ tổ chức thực hiện nhiệm vụ tiếp nhận và cung ứng mặt hàng giống cây trồng, chủ động và tăng cường công tác thị trường để kịp thời nắm bắt thông tin thị trường giống cây lương thực. Giao chỉ tiêu kế hoạch bán hàng giống cây lương thực cho bộ phận thị trường.
4. Các Chi nhánh trực thuộc phân công 01 đồng chí phó Giám đốc để giúp việc Giám đốc trong việc trực tiếp triển khai kinh doanh mặt hàng Giống cây trồng. Xây dựng kế hoạch giao khoán chỉ tiêu về mặt hàng giống cây lương thực

đến mỗi cán bộ nghiệp vụ, thủ kho bán hàng và các cửa hàng do Chi nhánh quản lý gắn với chế độ tiền lương và công tác thi đua khen thưởng hàng năm. Các mặt hàng do Công ty cung ứng, các Chi nhánh nhận của Công ty giao cho các quầy bán lẻ, thực hiện quản lý tập trung. Các mặt hàng Công ty không cung ứng Chi nhánh thu khoán quầy. Mặt hàng các quầy tự kinh doanh phải chấp hành đầy đủ và thực hiện đúng các quy định của Chi nhánh, Công ty và Nhà nước. Cần xác định tỷ trọng mặt hàng giống cây trồng trong tổng thể các mặt hàng kinh doanh tại mỗi đơn vị và toàn Công ty.

5. Tận dụng, khai thác tối đa lợi thế về thương hiệu, vốn và mạng lưới bán hàng của đơn vị trong cung ứng mặt hàng giống cây trồng.

6. Có những cơ chế, chính sách đặc thù khuyến khích bán hàng đối với từng địa bàn và từng khách hàng cụ thể.

7. Chủ động phối hợp với các cấp, các ngành ở địa phương để tăng cường bán hàng theo các chương trình, dự án trên địa bàn.

8. Chủ động về phương tiện vận chuyển và kho chứa, bảo quản mặt hàng giống cây trồng để giảm chi phí và nâng cao sức cạnh tranh của sản phẩm. Thu hồi lại kho chứa giống Quan Triều đang cho Công ty CP giống cây trồng Thái Nguyên thuê để chủ động công tác dự trữ.

9. Đề nghị với UBND tỉnh và các Sở, ngành xem xét cho Công ty thực hiện bình ổn giá mặt hàng giống cây lương thực trên địa bàn tỉnh.

10. Kịp thời động viên, khen thưởng đối với các cá nhân, đơn vị hoàn thành và hoàn thành vượt mức chỉ tiêu kế hoạch về cung ứng giống cây lương thực, chia sẻ kinh nghiệm và nhân rộng các điển hình tiên tiến. Đồng thời xem xét trách nhiệm và phân công công tác đối với cá nhân, đơn vị không triển khai thực hiện hoặc thực hiện không hoàn thành kế hoạch được giao.

III. Tổ chức thực hiện:

Căn cứ mục tiêu và những giải pháp trên HĐQT giao cho Tổng giám đốc Công ty tổ chức triển khai thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch được giao./.

Nơi nhận:

- BCHĐU, HĐQT;
- Ban TGD, Ban KS;
- Các phòng chức năng;
- Các đơn vị trực thuộc;
- Lưu VT, TTHĐQT.

